**Муниципальное бюджетное учреждение**
**«Центр мониторинга и сопровождения образования»**
**(МБУ «ЦМиСО»)**

# ПРИКАЗ

**от 21.10.2021 года** **N 34-12**

**Рязань**

Об утверждении дорожной карты и состава участников
муниципального методического проекта
«Управленческие практики»

На основании основных положений Устава центра мониторинга и сопровождения образования, плана работы на 2021-2022 учебный год

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить дорожную карту реализации муниципального методического проекта «Управленческие практики» на 2021-2022 учебный год (приложение 1).
2. Утвердить состав проектных групп участников муниципального методического проекта «Управленческие практики» (приложение 2).
3. Заместителю директора Шаршковой И.В.:
- обеспечить реализацию дорожной карты проекта методистами центра в указанные сроки;
- предоставить отчет о результатах реализации проекта в срок до 30 мая 2022 года.
4. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Директор Харькова Т.К.

Приложение 1
к приказу №34-12 от 21.10.2021 года

# План реализации муниципального методического проекта «Управленческие практики » на 2021-2022 учебный год

| | |
|---|---|
| Наименование проекта | Управленческие практики |
| Сроки реализации проекта | 2019–2021 годы |
| Руководитель проекта | Харькова Т.К., директор ЦМиСО |
| Исполнители проекта | Одегова Е.А., начальник отдела сопровождения образования МБУ «ЦМиСО»; Шичкина Н.Н.; администрации образовательных учреждений |

**Цели и показатели проекта**

Цель: повысить эффективность управленческой деятельности заместителей директоров образовательных учреждений
Задачи:
- формирование городского объединения заместителей директоров по учебно-воспитательной и научно-методической работе, заместителей заведующих дошкольными образовательными учреждениями
- выявление и обобщение передового управленческого опыта работы
- внедрение новых управленческих практик в работу
- организация помощи начинающим заместителям руководителя
- повышение профессионализма руководящих работников

| Целевой показатель/год | План 2021/2022 уч. года |
|---|---|
| Количество вовлеченных руководящих работников ДОУ/ОУ | Не менее 20% |
| Количество участников городского объединения:<br>- заместителей директоров школ<br>- заместителей директоров ДОУ<br>- заместителей директоров УДО | <br>Не менее 15<br>Не менее 15<br>Не менее 5 |
| Количество проведенных мероприятий | Не менее 4 |
| Количество разработанных методических рекомендаций, нормативных документов | Не менее 2 |

**Прогнозируемые результаты проекта**

Повышение квалификации заместителей руководителей образовательных учреждений, внедрение в практику современных методов и стратегий управления, повышение эффективности деятельности образовательных учреждений

**Участники проекта**

Администрации образовательных учреждений

**План мероприятий по реализации проекта**
**Тема городского объединения заместителей директоров школ**
**«Повышение профессиональных компетенций заместителей директоров образовательной организации»**

| № | Наименование мероприятия | Сроки | Ответственные |
|---|---|---|---|
| 1. | Организация участия в Чемпионате школьных управленцев «Команда школы большой страны» | август | Харькова Т.К. |
| 2. | Участие в мероприятиях проекта «Московская «Управленческая среда» – для участников проекта «Взаимообучение городов» | в течение года | Харькова Т.К.<br>члены ГМО |
| 3. | Организация обучения по программе «Управленческий тренажер» | сентябрь – октябрь | Специалисты ГАОУ ДПО МЦРКПО |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | Харькова Т.К. члены ГМО |
| 4. | Стажировки в школах города Москвы и городов – участников проекта | в течение года | Специалисты ГАОУ ДПО МЦРКПО Харькова Т.К. члены ГМО |
| 5. | Реализация подпроектов «Межшкольный педсовет», «Межшкольный методический совет» | в течение года | Харькова Т.К. члены ГМО |
| 6. | Стратегические сессии, консультации, онлайн-педсоветы | в течение года | Харькова Т.К. члены ГМО |
| 7. | Разработка рекомендаций, методических писем | в течение года | Харькова Т.К. члены ГМО |
| **План работы городского объединения молодых (начинающих) заместителей заведующих ДОУ** | | | |
| 1. | Методическое сопровождение педагогов по организации образовательной деятельности по социально-коммуникативному и речевому развитию в контексте ФГОС ДО | ноябрь | Шичкина Н.Н. Недопекина И.Ю. |
| 2. | Методическое сопровождение педагогов по организации образовательной деятельности по художественно-эстетическому развитию в контексте ФГОС ДО | январь | Шичкина Н.Н. Недопекина И.Ю. |
| 3. | Методическое сопровождение педагогов по организации образовательной деятельности по познавательному развитию в контексте ФГОС ДО | февраль | Шичкина Н.Н. Недопекина И.Ю. |
| **План работы городского объединения молодых (начинающих) заместителей директоров общеобразовательных учреждений по воспитательной работе** | | | |
| 1. | Нормативно-правовые документы в работе заместителя директора по ВР | октябрь | Королевская И. Б. |
| 2. | Составление локально-нормативных актов по организации воспитательной работе | ноябрь | Дындикова Е.В. |
| 3. | Система работы с классными руководителями | декабрь | Стрельцова О.И. |
| 4. | Разработка модулей программы воспитания | февраль | Московцева Т.Н. |
| **План работы проектной группы руководителей общеобразовательных учреждений** | | | |
| 1. | Проведение городского Чемпионата управленческих команд «Команда школы большой страны» | август март | Харькова Т.К. Участники проектной группы |
| 2. | Индивидуальные консультации руководителей по вопросам управления ОУ | В течение года | Участники проектной группы |
| **План работы проектной группы руководителей дошкольных образовательных учреждений** | | | |
| 1. | Разработка материалов для управленческой игры «Команда детского сада большой страны» | февраль | Шичкина Н.Н. Участники проектной группы |
| 2. | Проведение городского Чемпионата управленческих команд «Команда детского сада большой страны» | март | Шичкина Н.Н. Участники проектной группы |
| 3. | Индивидуальные консультации руководителей по вопросам управления ДОУ | В течение года | Участники проектной группы |

Приложение 2
к приказу №34-12 от 21.10.2021 года

# Состав участников муниципального методического проекта «Управленческие практики» на 2021-2022 учебный год

Состав ГМО заместителей директоров по учебной работе

| № | ФИО | Должность, место работы |
|---|---|---|
| 1. | Минаева Светлана Юрьевна | Заместитель директора МБОУ «Школа №3 «Центр развития образования» |
| 2. | Одинцова Наталья Евгеньевна | Заместитель директора МАОУ «Лицей №4» |
| 3. | Кривцова Оксана Вячеславовна | Заместитель директора МБОУ «Школа №15» |
| 4. | Рябичева Лилия Леонидовна | Заместитель директора МБОУ «Школа №41» |
| 5. | Киселёва Наталья Владимировна | Заместитель директора МБОУ «Школа №43» |
| 6. | Илюкина Людмила Вячеславовна | Заместитель директора МБОУ «Школа №44» |
| 7. | Поротикова Надежда Викторовна | Заместитель директора МБОУ «Школа №55 с углубленным изучением отдельных предметов» |
| 8. | Живых Ольга Игоревна | Заместитель директора МБОУ «Школа №63» |
| 9. | Рынгач Людмила Владимировна | Заместитель директора МБОУ «Школа №64» |
| 10. | Севостьянова Галина Алексеевна | Заместитель директора МБОУ «Школа №68» |
| 11. | Полякова Ирина Алексеевна | Заместитель директора МАОУ «Школа №69 «Центр развития образования» |
| 12. | Бутусова Наталья Викторовна | Заместитель директора МБОУ «Школа №70» |

Состав ГМО заместителей директоров по воспитательной работе

| № | ФИО | Должность, место работы |
|---|---|---|
| 1. | Фонарева Ирина Николаевна | Заместитель директора МБОУ «Школа №1» |
| 2. | Прошлякова Оксана Владимировна | Заместитель директора МБОУ «Школа №8» |
| 3. | Волкова Ольга Владимировна | Заместитель директора МБОУ «Школа №13» |
| 4. | Астахова Маргарита Александровна | Заместитель директора МБОУ «Школа №14 с углубленным изучением английского языка» |
| 5. | Харитонова Александра Ивановна | Заместитель директора МБОУ «Школа №33» |
| 6. | Бурмистрова Ольга Борисовна | Заместитель директора МБОУ «Школа №39 «Центр физико-математического образования» |
| 7. | Лачина Наталья Николаевна | Заместитель директора МБОУ «Школа №40» |
| 8. | Тютчева Наталья Юрьевна | Заместитель директора МАОУ «Школа №47» |
| 9. | Соколова Мария Валериевна | Заместитель директора МБОУ «Школа №46» |
| 10. | Кострова Екатерина Михайловна | Заместитель директора МБОУ «Школа №51» |
| 11. | Леонова Наталья Анатольевна | Заместитель директора МБОУ «Школа №72 с углубленным изучением отдельных предметов» |
| 12. | Волина Елена Анатольевна | Заместитель директора МБОУ «Школа №75» |

Состав городского объединения молодых (начинающих) заместителей заведующих ДОУ

| № | ФИО | ДОУ |
|---|---|---|
| 1. | Тулутунова Елена Викторовна | 3 |
| 2. | Костина Екатерина Андреевна | 4 |
| 3, | Абашина Юлия Ивановна | 9 |
| 4. | Аксенова Светлана Алексеевна | 33 |
| 5. | Филимошкина Екатерина Александровна | 37 |
| 6. | Баранова Ольга Владимировна | 38 |
| 7. | Смалева Екатерина Николаевна | 66 |
| 8. | Широкова Ирина Валерьевна | 76 |
| 9. | Яковлева Ольга Александровна | 80 |
| 10. | Алексеева Ольга Валентиновна | 85 |
| 11. | Вострикова Надежда Васильевна | 91 |
| 12. | Мясина Анастасия Александровна | 124 |
| 13. | Булычева Наталья Викторовна | 135 |
| 14. | Жолудева Людмила Петровна | 151 |
| 15. | Калмыкова Елена Анатольевна | 153 |
| 16. | Ромашина Юлия Викторовна | 158 |

Состав городского объединения молодых (начинающих) заместителей директоров общеобразовательных учреждений по воспитательной работе

1. Королевская Ирина Борисовна, заместитель директора по воспитательной работе МБОУ «Школа № 59» **(руководитель проектной группы)**

Наставники:

1. Гусейнова Ирина Николаевна, заместитель директора по ВР МБОУ «Гимназия № 2»
2. Варсеева Татьяна Вячеславовна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 6»
3. Московцева Татьяна Николаевна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 9»
4. Стрельцова Ольга Ивановна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 19\25»
5. Бурмистрова Ольга Борисовна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 39»
6. Пронькина Ольга Ивановна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 56»
7. Заболуева Елена Викторовна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 57»
8. Дындикова Елена Викторовна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 58»
9. Титова Ольга Юрьевна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 69»

Начинающие заместители директора по ВР:

1. Алексеева Анна Анатольевна, заместитель директора по ВР МБОУ «Гимназия № 5»
2. Филиппова Виктория Сергеевна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 41»
3. Мирчетич Марина Андреевна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа 43»
4. Спицына Татьяна Алексеевна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 51»
5. Баранова Елена Евгеньевна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 55»
6. Сюваткина Елена Александровна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 55»

Проектная группа руководителей общеобразовательных учреждений

1. Чепурная Г.В., директор МБОУ «Школа № 3 «ЦРО»
2. Бутрин В.О., директор МБОУ «Гимназия № 5»
3. Игнатова О.А., директор МБОУ «Школа № 8»
4. Бабаева О.В., директор МБОУ «Школа № 16»
5. Каширская И.В., директор МБОУ «Школа № 38»
6. Зайцев В.В., директор МБОУ «Школа № 41»
7. Попова С.В., директор МБОУ «Школа № 46»

Проектная группа руководителей дошкольных образовательных учреждений

1. Лаврухина Т.А., заведующий МАДОУ «Детский сад № 3»
2. Казеннова А.В., заведующий МБДОУ «Детский сад № 25»
3. Выборнова Г.А., заведующий МАДОУ «ЦРР – детский сад № 27»
4. Захарова О.Н., заведующий МАДОУ «Детский сад № 34»
5. Борисенко Н.С., заведующий МАДОУ «Детский сад № 35»
6. Зайцева Л.В., заведующий МАДОУ «Детский сад № 36»
7. Архипова А.Ф., заведующий МБДОУ «Детский сад № 85»
8. Царькова Е.В., заведующий МБДОУ «Детский сад № 109»
9. Майорова Т.А., заведующий МБДОУ «Детский сад № 135»
10. Уфимцева И.В., заведующий МБДОУ «ЦРР – детский сад № 143»

Проектная группа заместителей директоров по ВР по разработке критериев оценки работы классных руководителей.

1. Ермишкина Виолетта Александровна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 15»
2. Малыгина Юлия Николаевна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 34»
3. Цалина Олеся Александровна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 35»
4. Семина Любовь Вячеславовна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 67»
5. Зыкина Ольга Ивановна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 68»
6. Леонова Наталья Анатольевна, заместитель директора по ВР МБОУ «Школа № 72», модератор группы